



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE INDUSTRIA
Y TURISMO

SUBSECRETARÍA DE INDUSTRIA Y TURISMO

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Subdirección General de Estudios y
Publicaciones

PRESENTACIONES SECTORIALES

SECTOR CUERO Y CALZADO

NOVIEMBRE 2025



1. Aspectos generales: delimitación

2. Indicadores estructurales

3. Indicadores coyunturales

4. Comparativa internacional

1. DELIMITACIÓN (I)

El sector de **Cuero y Calzado** (División 15 de la CNAE-2009 y Ramas 17 y 18 de la clasificación RAMI) comprende los siguientes subsectores :

- Preparación, curtido y acabado del cuero; fabricación de artículos de marroquinería, viaje y de guarnicionería y talabartería; preparación y teñido de pieles (Grupo 15.1, CNAE-2009)
- Fabricación de calzado (Grupo 15.2, CNAE-2009)

1. DELIMITACIÓN (II)

Sector de Cuero y Calzado: principales indicadores (2023)

Variables básicas	Unidad	Valor en 2023	% Total Industria
Número de empresas ⁽¹⁾	Unidades	3.776,0	2,01
Cifra de negocios	Miles €	4.837.392,0	0,56
Producción	Miles €	4.919.884,0	0,64
Valor Añadido (VA)	Miles €	1.358.003,0	0,69
Ocupados	Unidades	39.924,0	1,67
Tamaño medio ⁽²⁾	Unidades	10,6	0,83 (*)
Remuneración por asalariado	Miles €	27,3	0,62 (*)
Productividad (VA/ocupados)	Miles €	34,0	0,41 (*)
Coste Laboral Unitario ⁽³⁾	Porcentaje %	80,3	1,51 (*)
Intensidad inversora ⁽⁴⁾	Porcentaje %	6,2	0,35 (*)
Exportaciones X	Millones €	5.612,6	1,57
Importaciones M	Millones €	7.148,3	1,77
Saldo comercial (SC = Exp - Imp)	Millones €	-1.535,7	--
Índice Ventaja Comparativa ⁽⁵⁾	----	-0,12	--

⁽¹⁾ Incluye empresas sin asalariados y las ubicadas en Ceuta y Melilla

⁽²⁾ Cociente entre número de ocupados y el número de empresas

⁽⁴⁾ Inversión en activos materiales respecto al VA

⁽³⁾ Cociente entre la remuneración por asalariado y la productividad

⁽⁵⁾ = SC / (Exp + Imp)

^(*) Las cifras en rojo son el ratio del indicador del sector respecto al indicador del conjunto de la industria

1. DELIMITACIÓN (III)

Sector de Cuero y Calzado: principales indicadores (2023)

Desglose por tamaño de empresa

Variables básicas	Unidad	PYME ⁽⁵⁾	NO PYME
Número de empresas ⁽¹⁾	Unidades	3.764	12
Cifra de negocios	Miles €	3.429.264	1.408.128
Producción	Miles €	3.415.765	1.504.119
Valor Añadido (VA)	Miles €	1.022.391	335.612
Ocupados	Unidades	33.370	6.554
Tamaño medio ⁽²⁾	Unidades	8,9	546,2
Remuneración por asalariado	Miles €	25,9	34,2
Productividad (VA/ocupados)	Miles €	30,6	51,2
Coste Laboral Unitario ⁽³⁾	Porcentaje %	84,4	66,8
Intensidad Inversora ⁽⁴⁾	Porcentaje %	4,9	10,1

⁽¹⁾ Incluye empresas sin asalariados y las ubicadas en Ceuta y Melilla

⁽²⁾ Cociente entre número de ocupados y el número de empresas

⁽⁴⁾ Inversión neta en activos materiales respecto al VA

⁽³⁾ Cociente entre la remuneración por asalariado y la productividad

⁽⁵⁾ Empresas con menos de 250 trabajadores

1. DELIMITACIÓN (IV)

Sector de Cuero y Calzado: principales indicadores (2023)

PYME⁽⁵⁾: desglose por exportadoras/no exportadoras

Variables básicas	Unidad	Exportadoras	No exportadoras
Número de empresas ⁽¹⁾	Unidades	1.739	2.024
Cifra de negocios	Miles €	2.768.678	660.586
Producción	Miles €	2.761.782	653.982
Valor Añadido (VA)	Miles €	737.483	284.908
Ocupados	Unidades	21.911	11.459
Tamaño medio ⁽²⁾	Unidades	12,6	5,7
Remuneración por asalariado	Miles €	27,0	23,7
Productividad (VA/ocupados)	Miles €	33,7	24,9
Coste Laboral Unitario ⁽³⁾	Porcentaje %	80,1	95,2
Intensidad Inversora ⁽⁴⁾	Porcentaje %	6,2	1,7

⁽¹⁾ Incluye empresas sin asalariados y las ubicadas en Ceuta y Melilla

⁽²⁾ Cociente entre número de ocupados y el número de empresas

⁽⁴⁾ Inversión neta en activos materiales respecto al VA

⁽³⁾ Cociente entre la remuneración por asalariado y la productividad

⁽⁵⁾ Empresas con menos de 250 trabajadores



1. Aspectos generales: delimitación

2. Indicadores estructurales

3. Indicadores coyunturales

4. Comparativa internacional

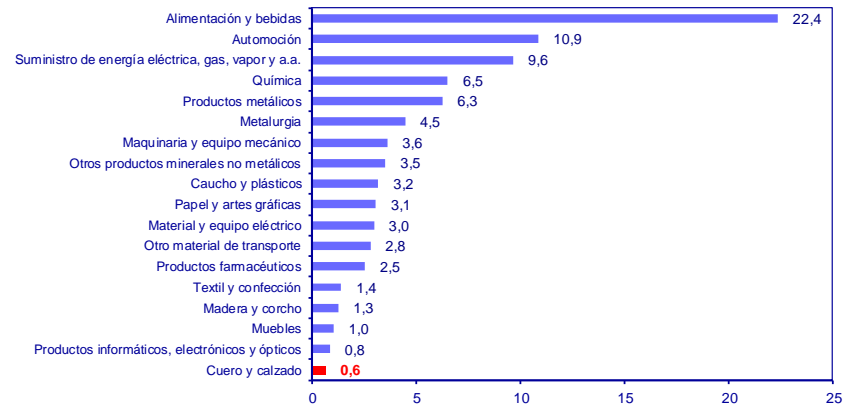
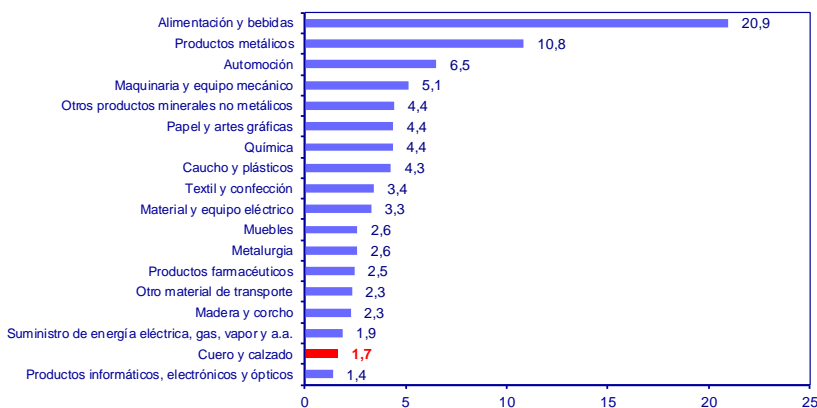
2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (I)

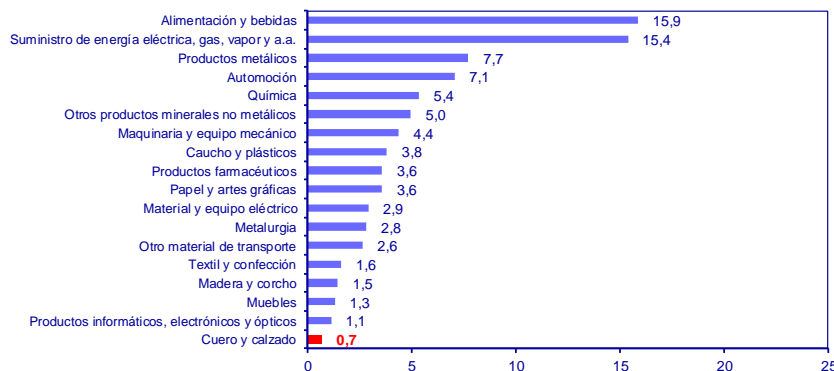
Ocupados, Producción y Valor añadido bruto (2023) (porcentaje sobre el total de la industria)

Ocupados

Producción



Valor Añadido Bruto



No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

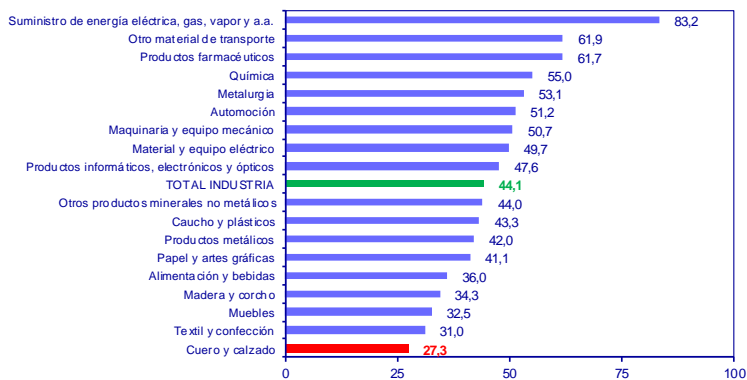
Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

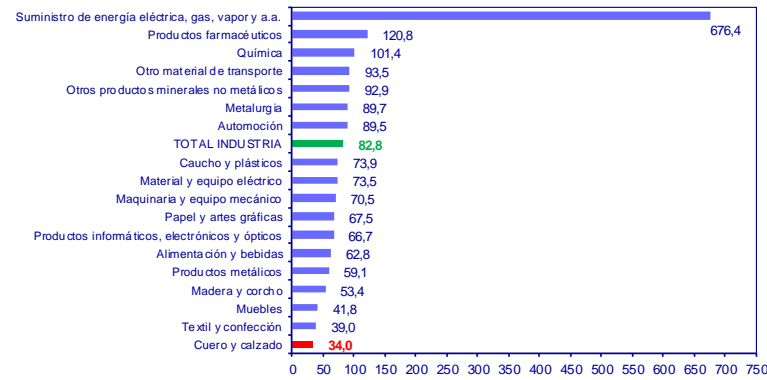
2.1. CUANTITATIVOS (II)

Remuneración por asalariado, Productividad por ocupado y Coste laboral unitario (2023)

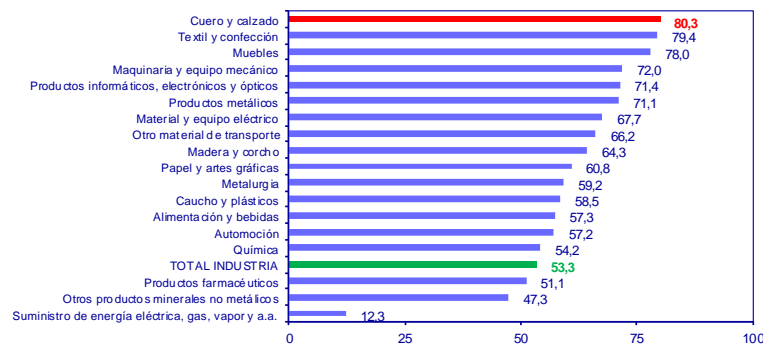
Remuneración por asalariado (miles €)



Productividad por ocupado (miles €)



Coste laboral unitario (%)



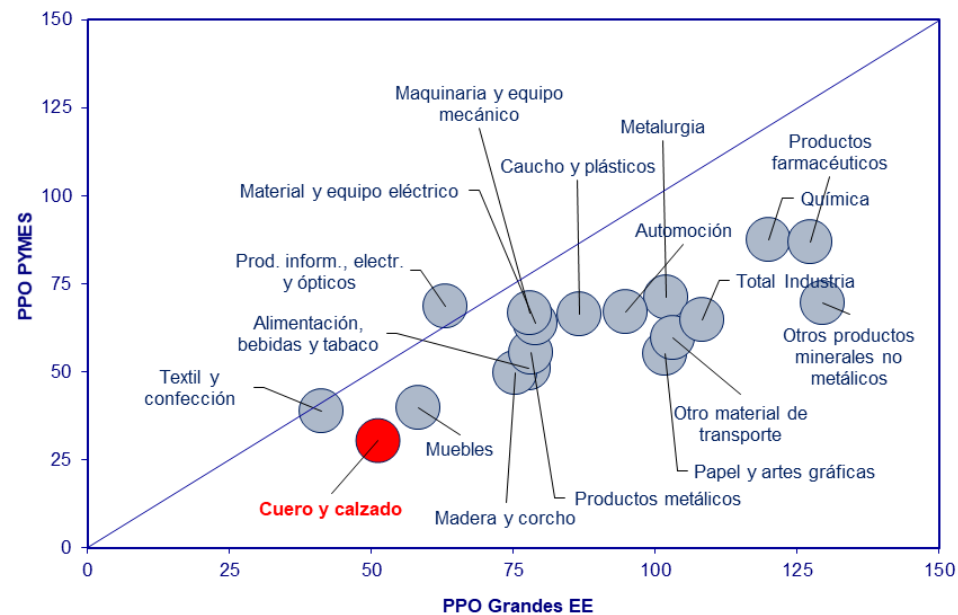
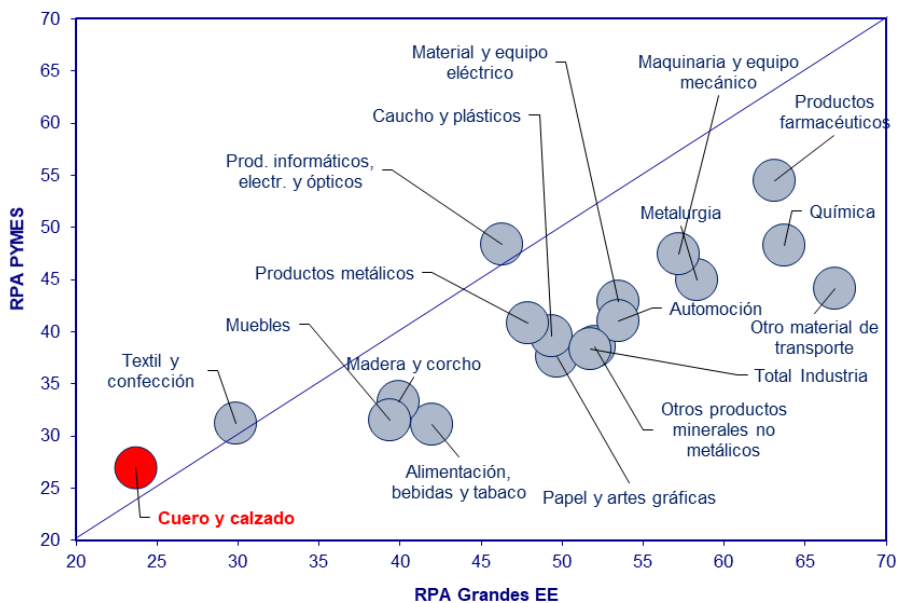
No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (III)

Remuneración por asalariado, Productividad por ocupado (2023)
(desglose por tamaño de empresa: PYMES y Grandes empresas, miles de €)



No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Puesto que tanto la RPA como la PPO del sector Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado son muy superiores a las de los restantes sectores, para mayor claridad en la exposición, los datos de este sector se reflejan únicamente en la presentación correspondiente a dicho sector.

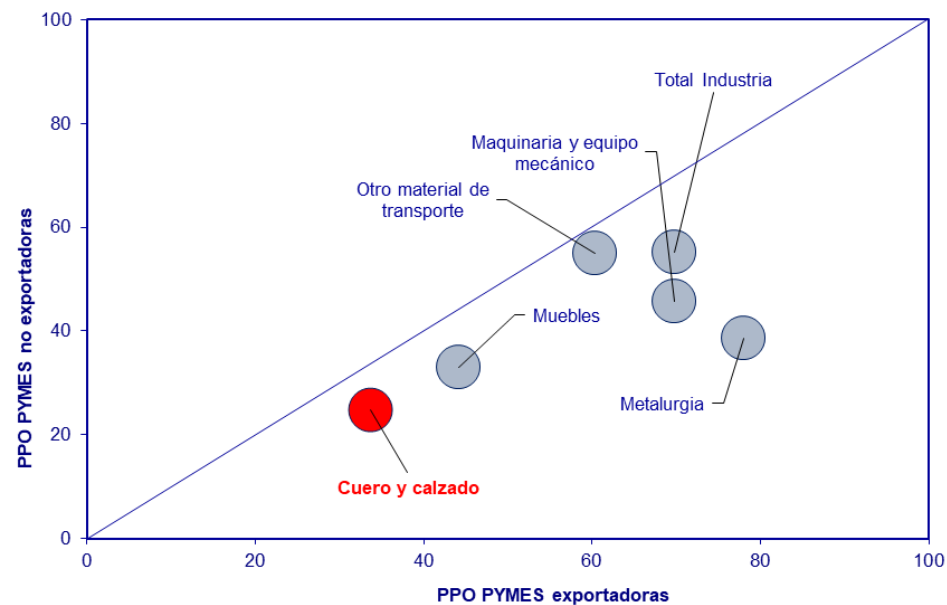
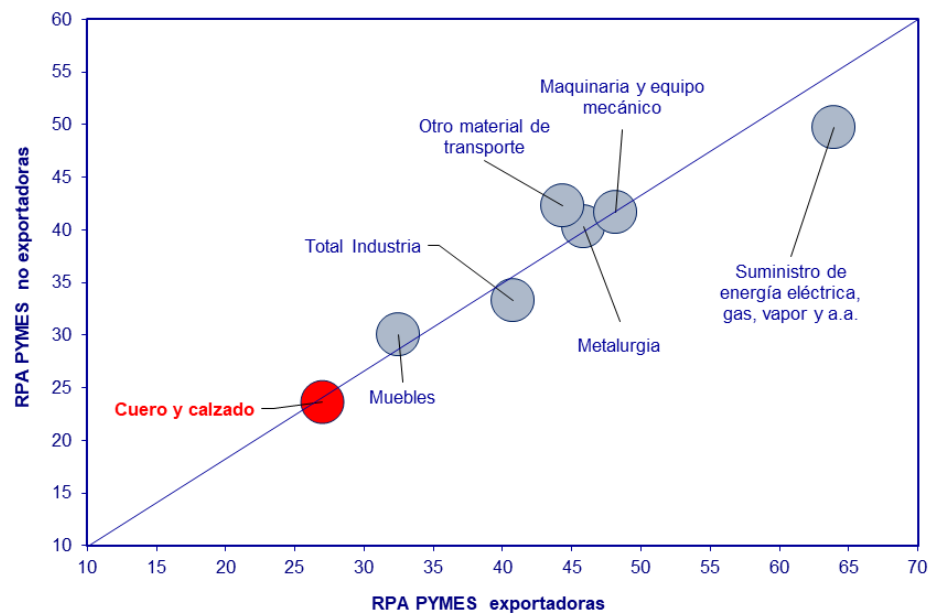
Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (IV)

Remuneración por asalariado, Productividad por ocupado (2023)

(PYMES: desglose por exportadoras y no exportadoras, miles de €)



No se incluyen los sectores cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

La PPO del sector Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado es muy superior a las de los restantes sectores, para mayor claridad en la exposición, los datos de este sector se reflejan únicamente en la presentación correspondiente a dicho sector.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (v)

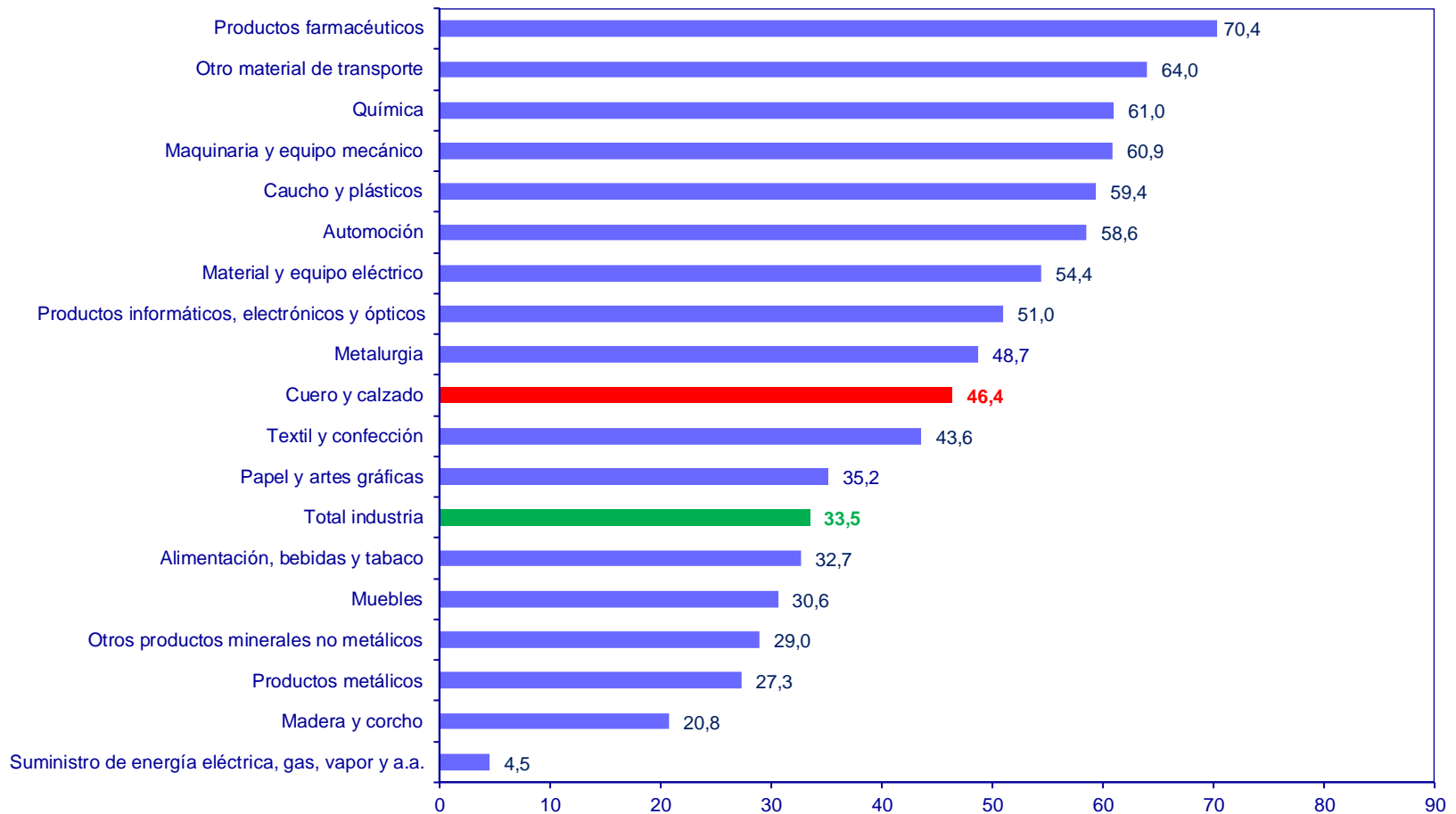
Comercio exterior de mercancías (2023) (porcentaje sobre el total de la industria)



2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (VI)

Empresas exportadoras en el sector (2023) (porcentaje sobre el total de empresas del sector)



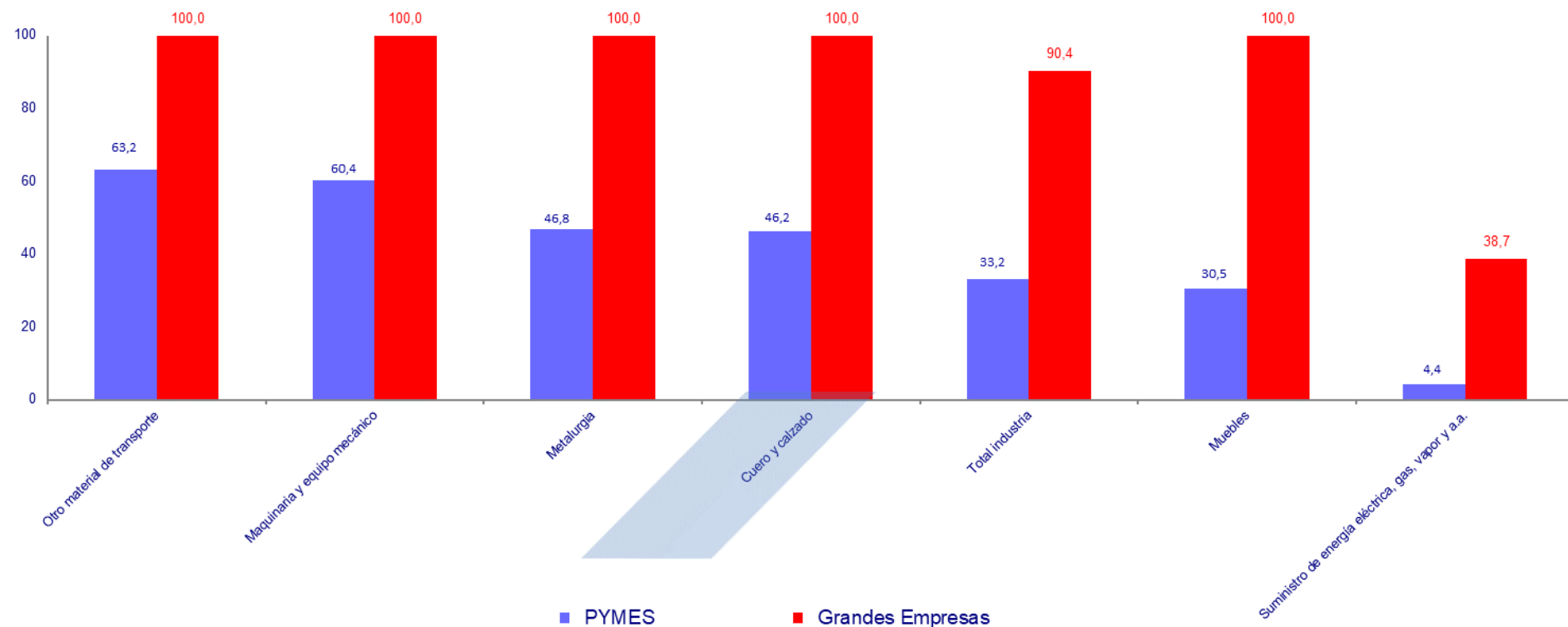
No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.1. CUANTITATIVOS (VII)

Empresas exportadoras por tamaño (2023)
(porcentaje sobre el total de empresas del sector por tamaño)



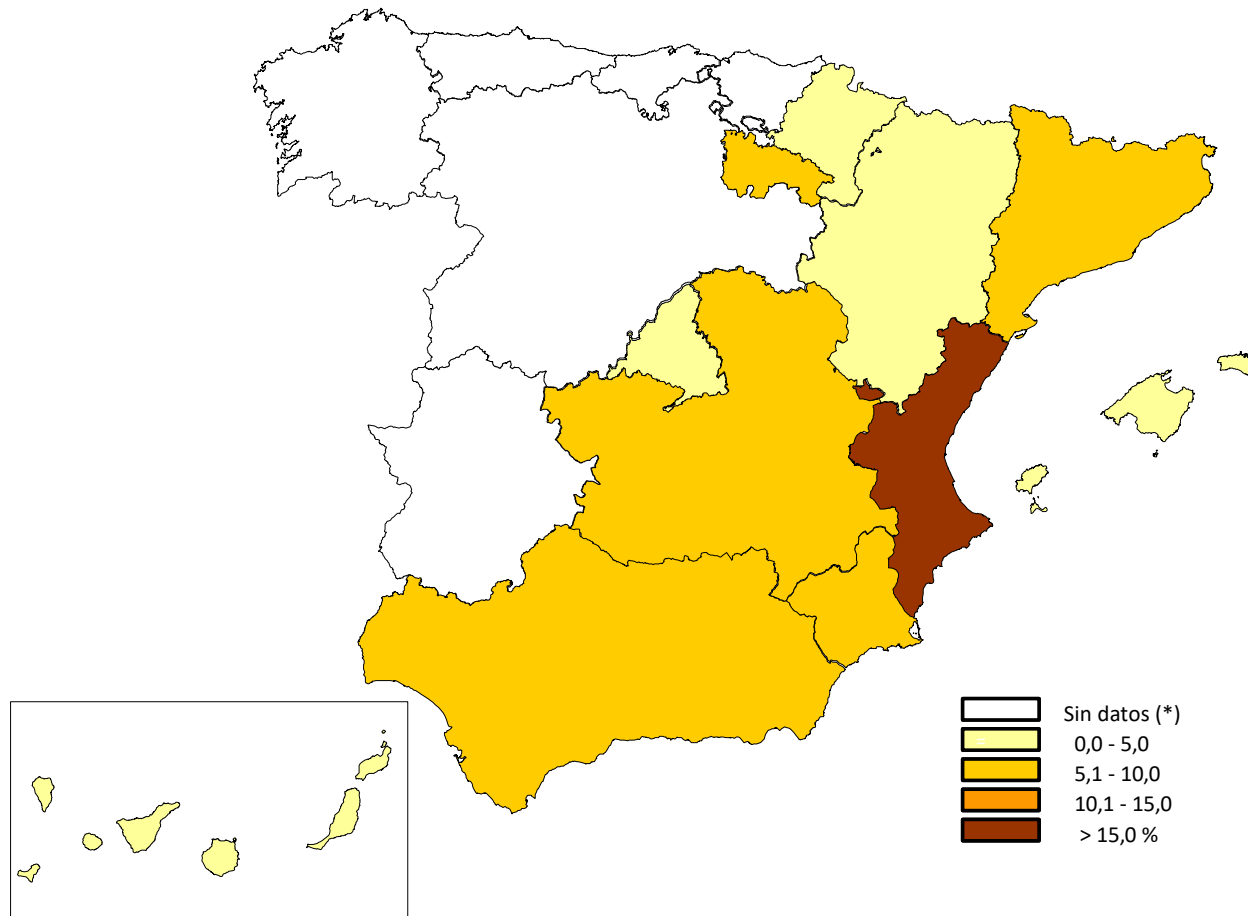
No se incluyen los sectores cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.2. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (I)

Sector de Cuero y Calzado: establecimientos (2023) (porcentaje sobre el total nacional)



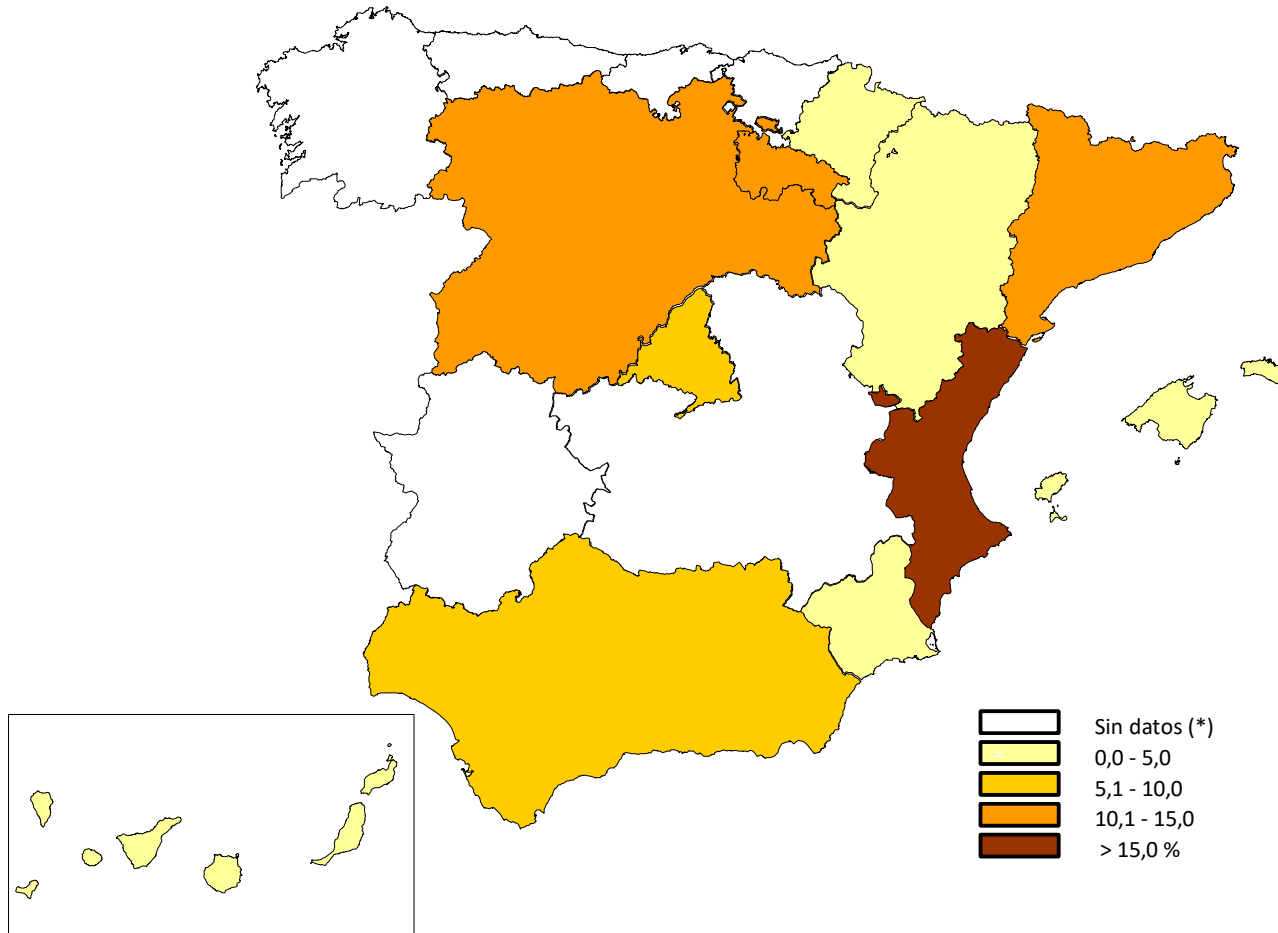
(*) Datos protegidos por secreto estadístico

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.2. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (II)

Sector de Cuero y Calzado: cifra de negocio (2023) (porcentaje sobre el total nacional)



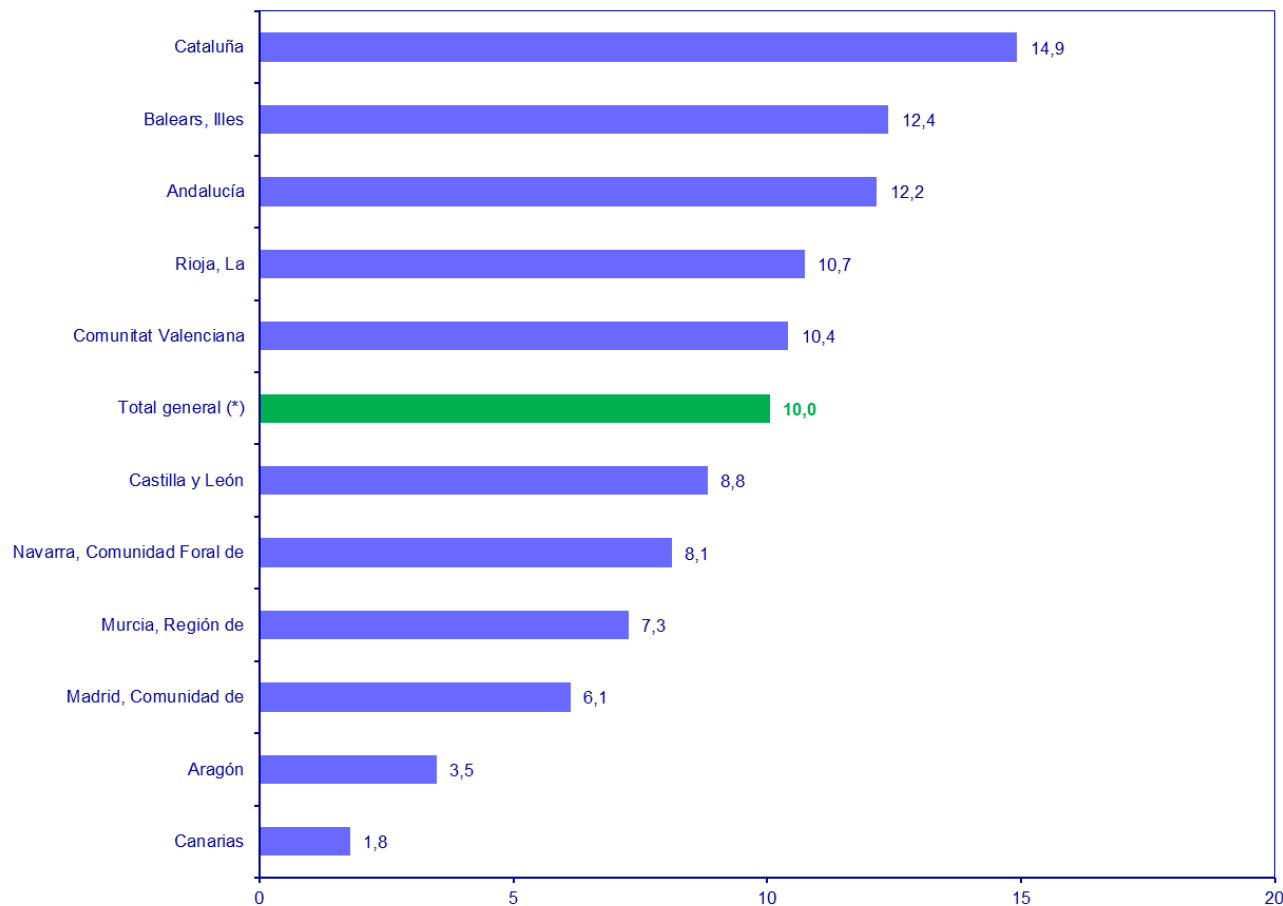
(*) Datos protegidos por secreto estadístico

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.2. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (III)

Sector de Cuero y Calzado: tamaño medio (2023)
(número de empleados por establecimiento)



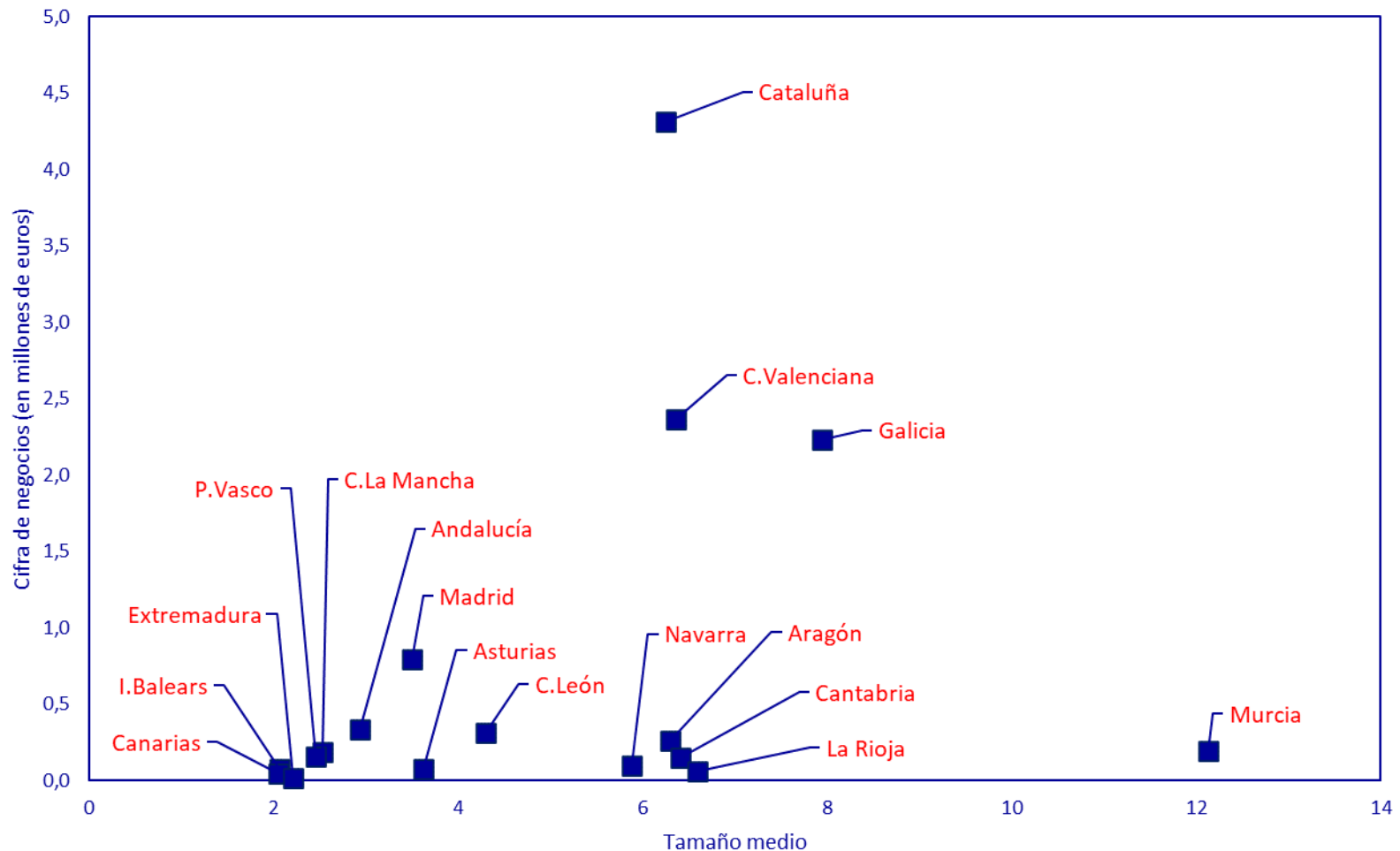
(*) Los datos de las CCAA no incluidas en el gráfico están protegidos por secreto estadístico. Por esta razón, no se incluye en el gráfico el Total nacional.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.2. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (IV)

Distribución según cifra de negocios y nº de empleados por establecimiento (2023)



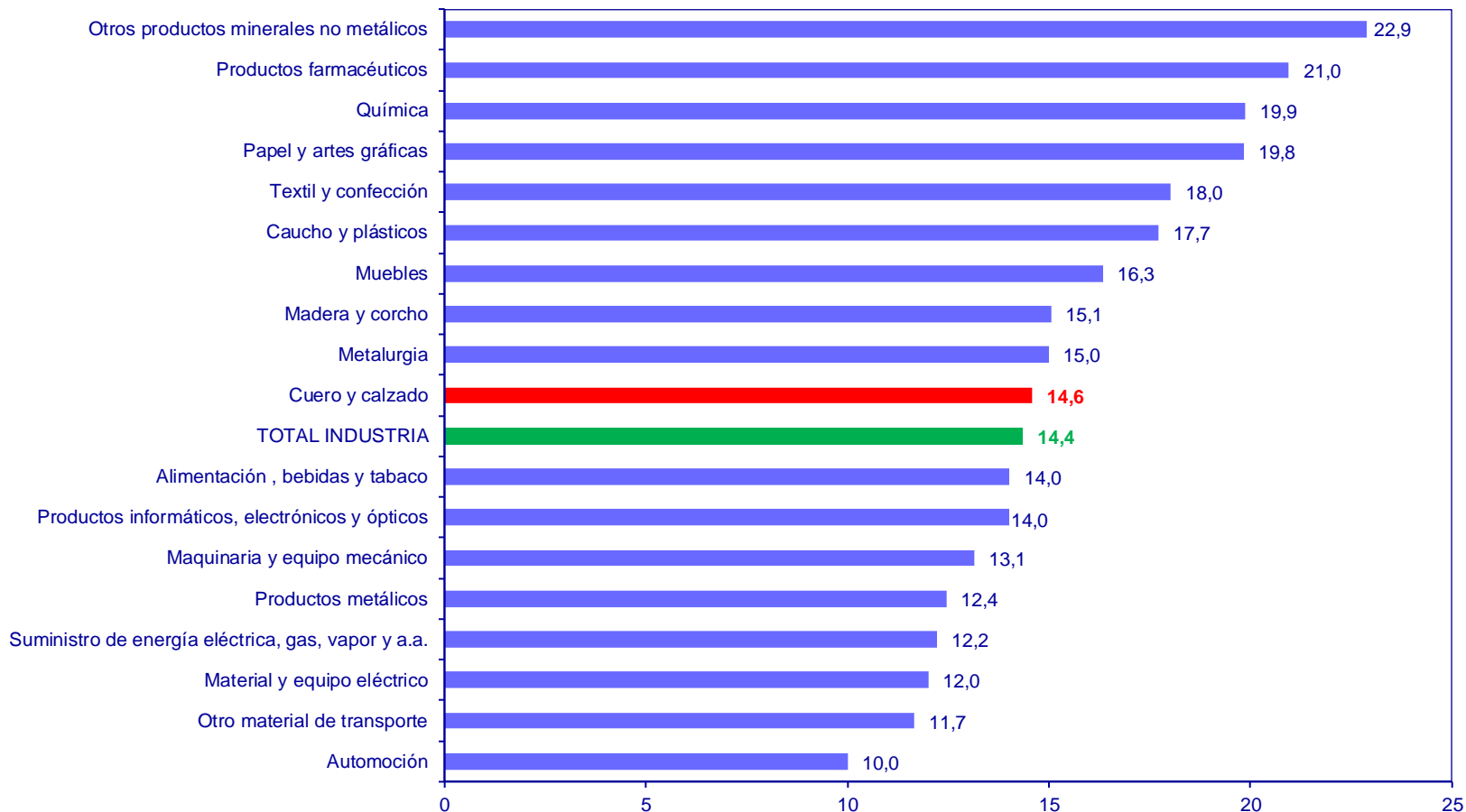
Los datos de las CCAA no incluidas en el gráfico están protegidos por secreto estadístico

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.3. GASTOS EN SERVICIOS EXTERIORES (I)

Gastos en servicios exteriores (2023)
(porcentaje respecto al valor de producción)



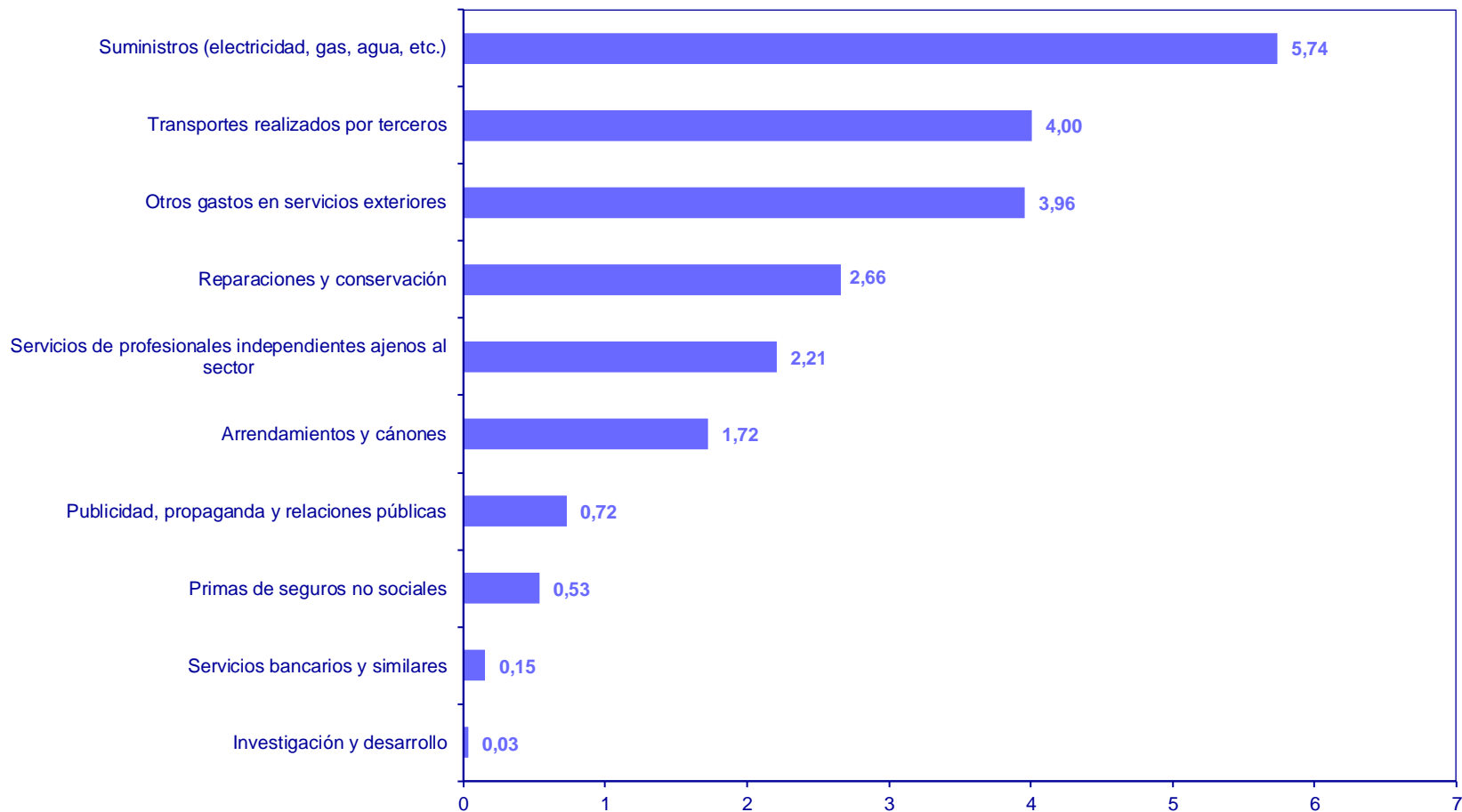
No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.3. GASTOS EN SERVICIOS EXTERIORES (II)

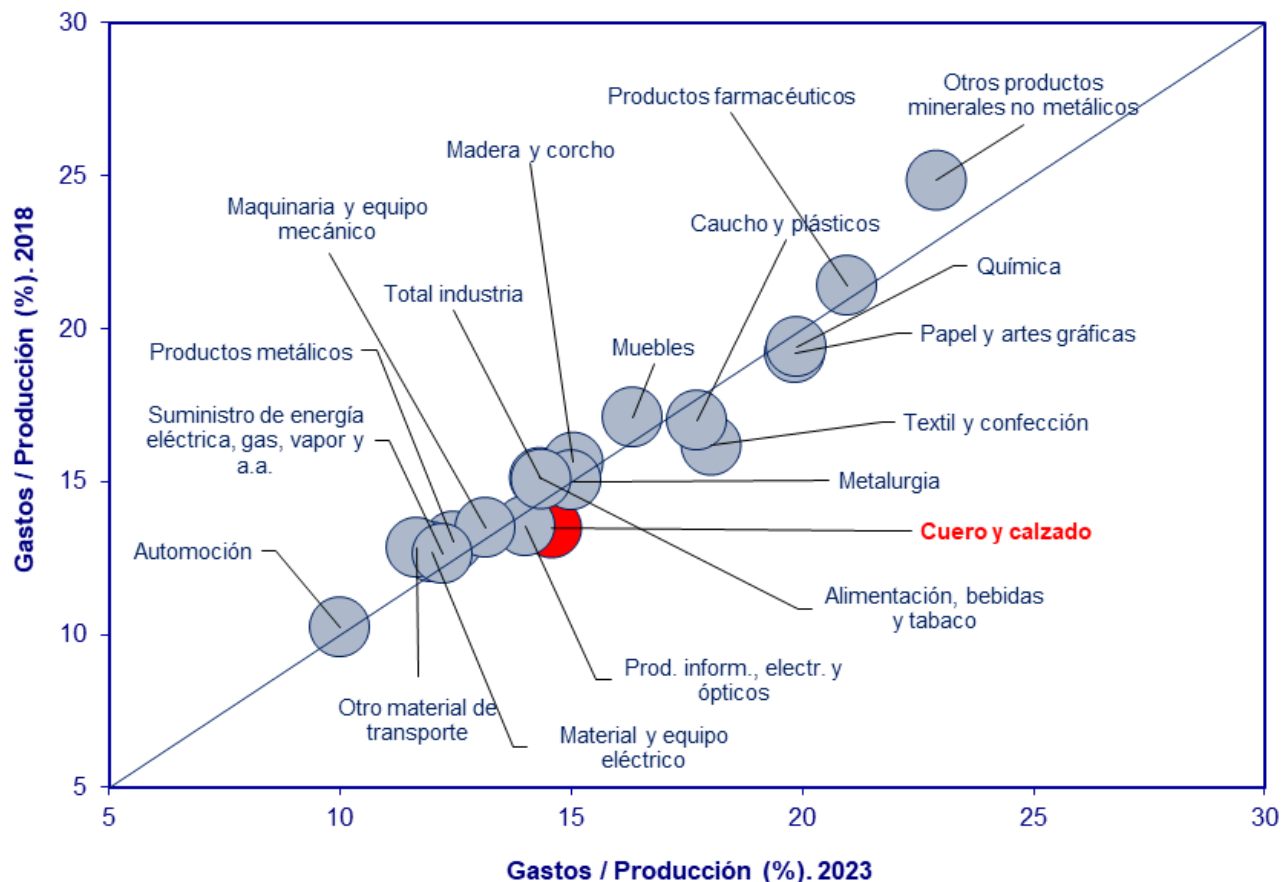
Sector de Cuero y Calzado: Gastos en servicios exteriores (2023) (porcentaje respecto al valor de producción)



2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.3. GASTOS EN SERVICIOS EXTERIORES (III)

Gastos en servicios exteriores (2018-2023)
(porcentaje respecto al valor de producción)



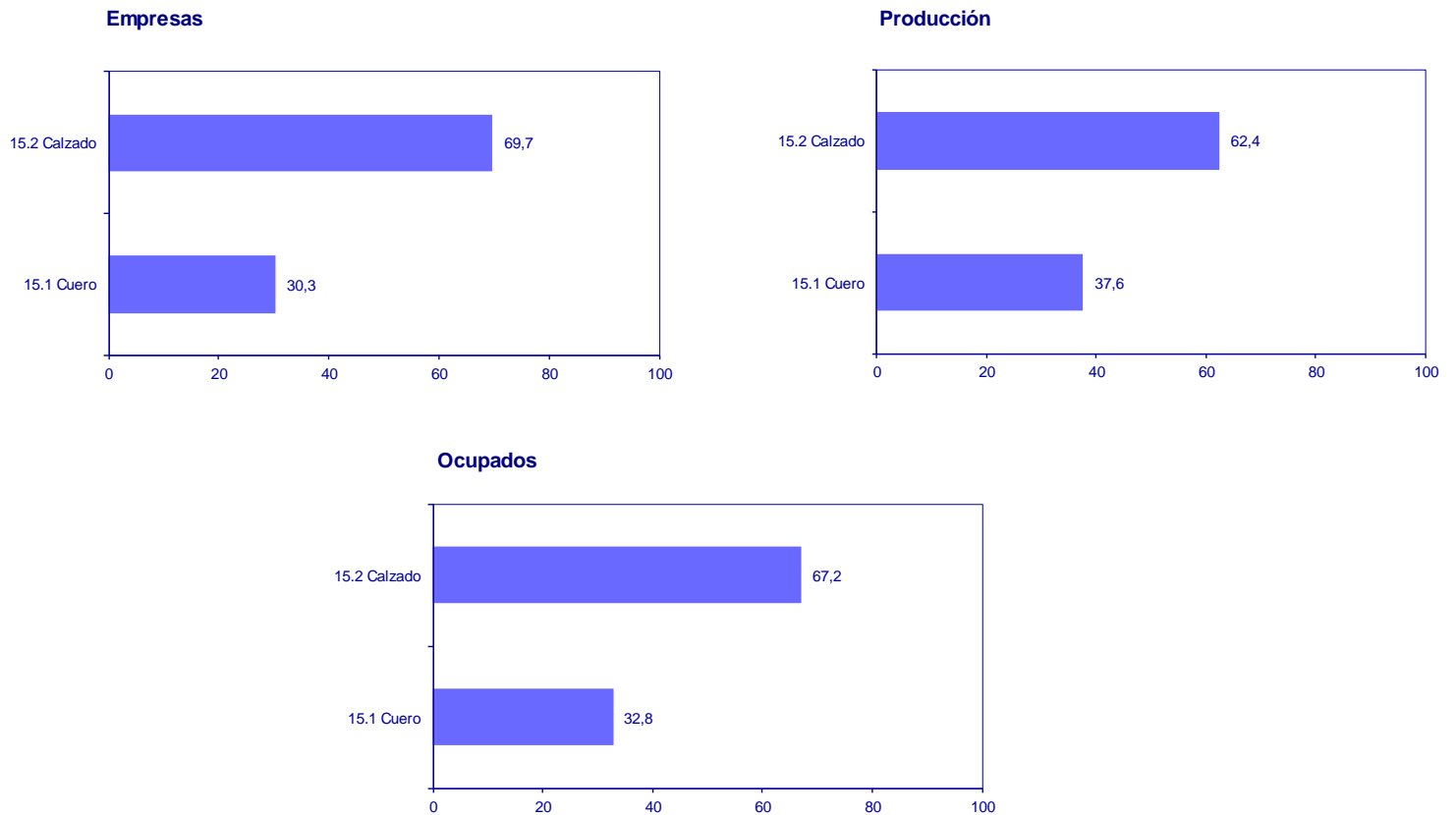
No se incluye el sector de Coquerías y refino de petróleo, CNAE 19, cuyos datos están protegidos por secreto estadístico.

Fuente: Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (INE)

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.4. SUBSECTORES (I)

Empresas, Producción y Ocupados (2023) (porcentaje respecto al total del sector)

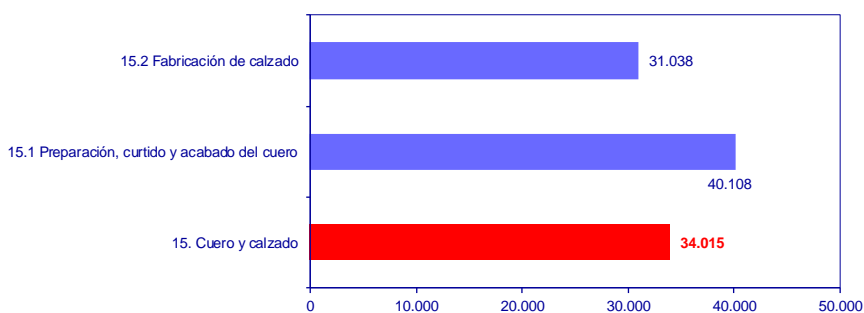


2. INDICADORES ESTRUCTURALES

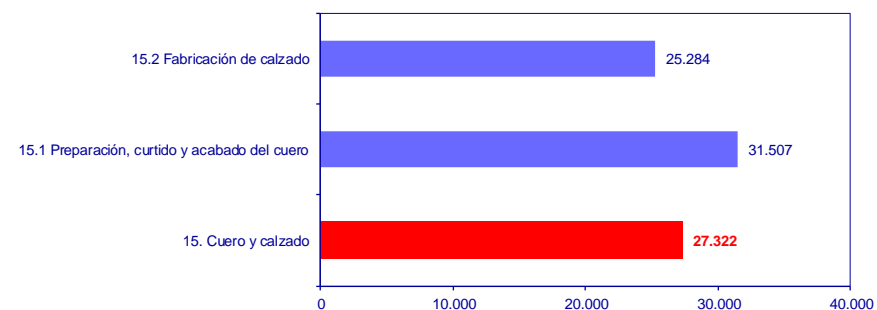
2.4. SUBSECTORES (II)

Productividad, Gastos de personal medios y Tasa de inversión^(*) (2023)

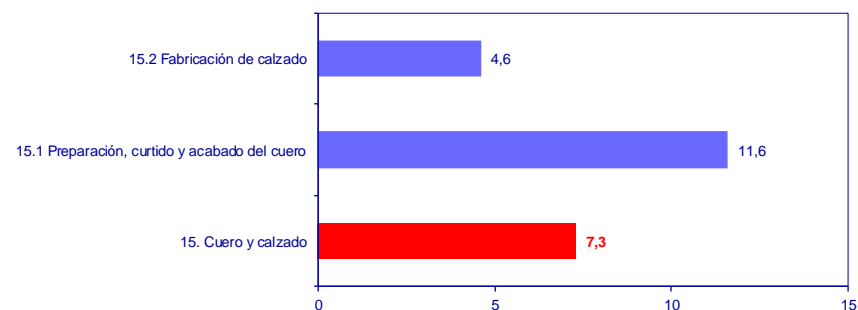
Productividad



Gastos de personal medios



Tasa de inversión

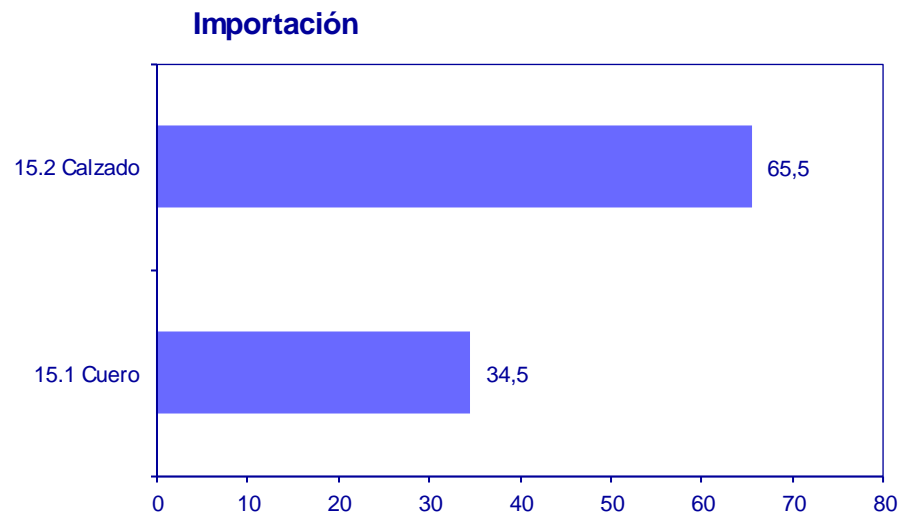
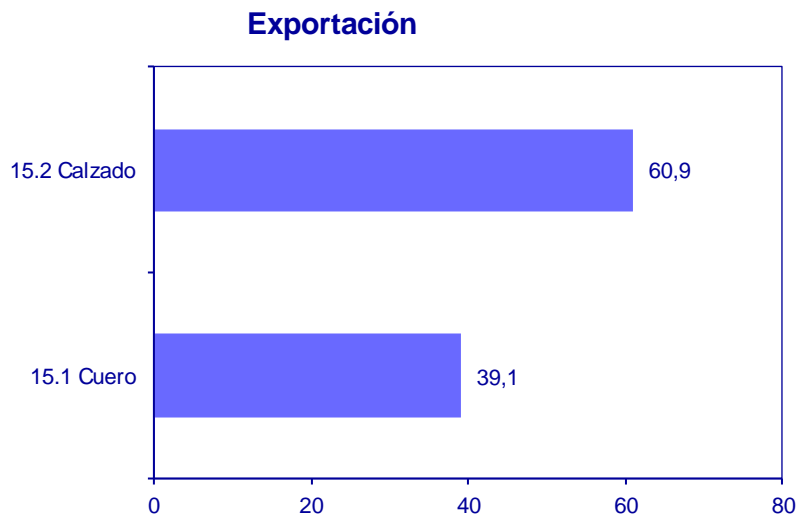


(*) Tasa de inversión: cociente de la inversión total sobre el valor añadido a coste de los factores

2. INDICADORES ESTRUCTURALES

2.4. SUBSECTORES (III)

Importación / Exportación (2023) (porcentaje respecto al total del sector)





1. Aspectos generales: delimitación

2. Indicadores estructurales

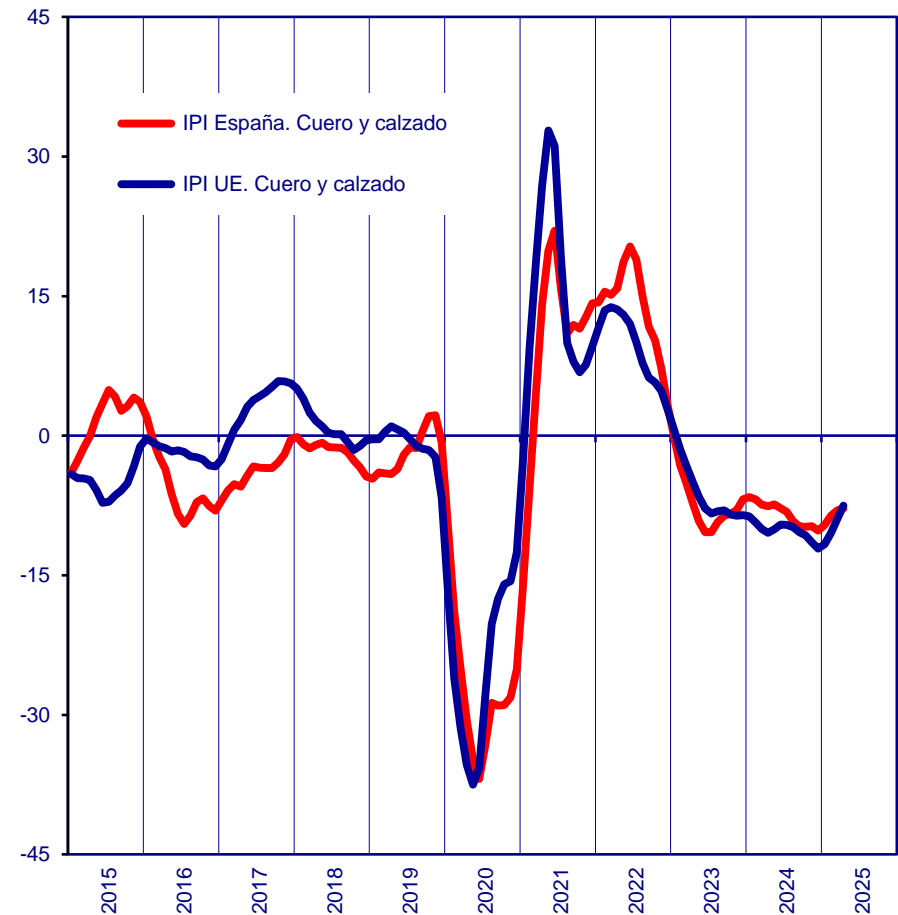
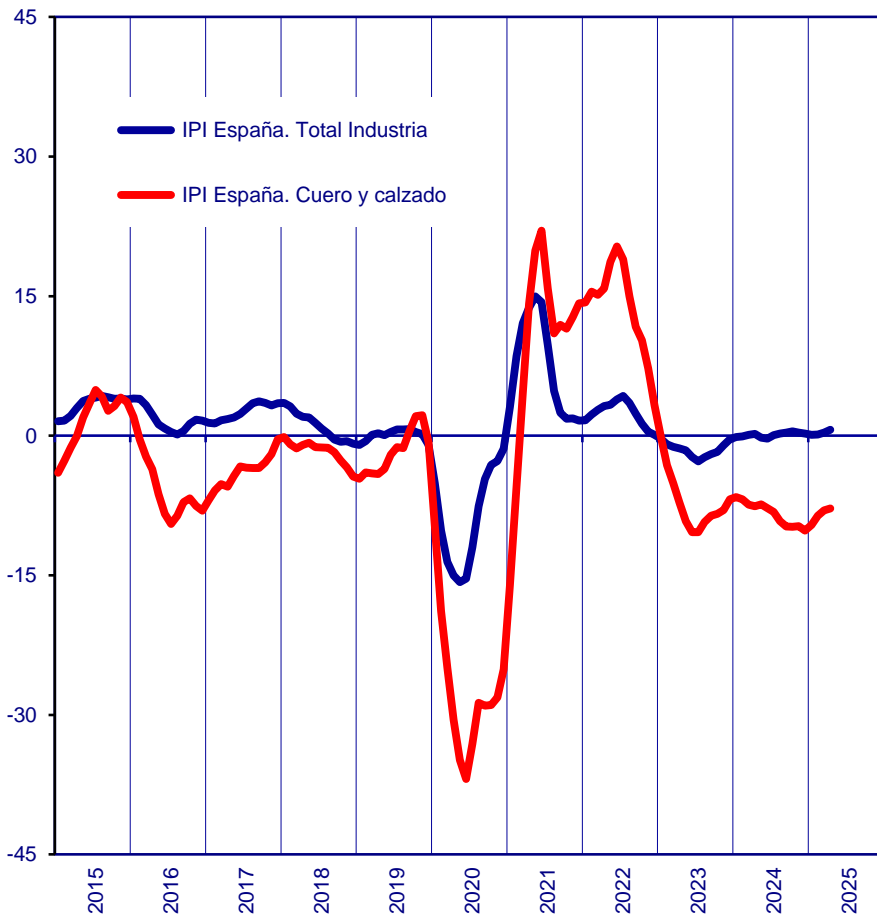
3. Indicadores coyunturales

4. Comparativa internacional

3. INDICADORES COYUNTURALES (I)

Evolución reciente del Índice de Producción Industrial (IPI) (tasa de variación anual suavizada*)

Cuero y calzado

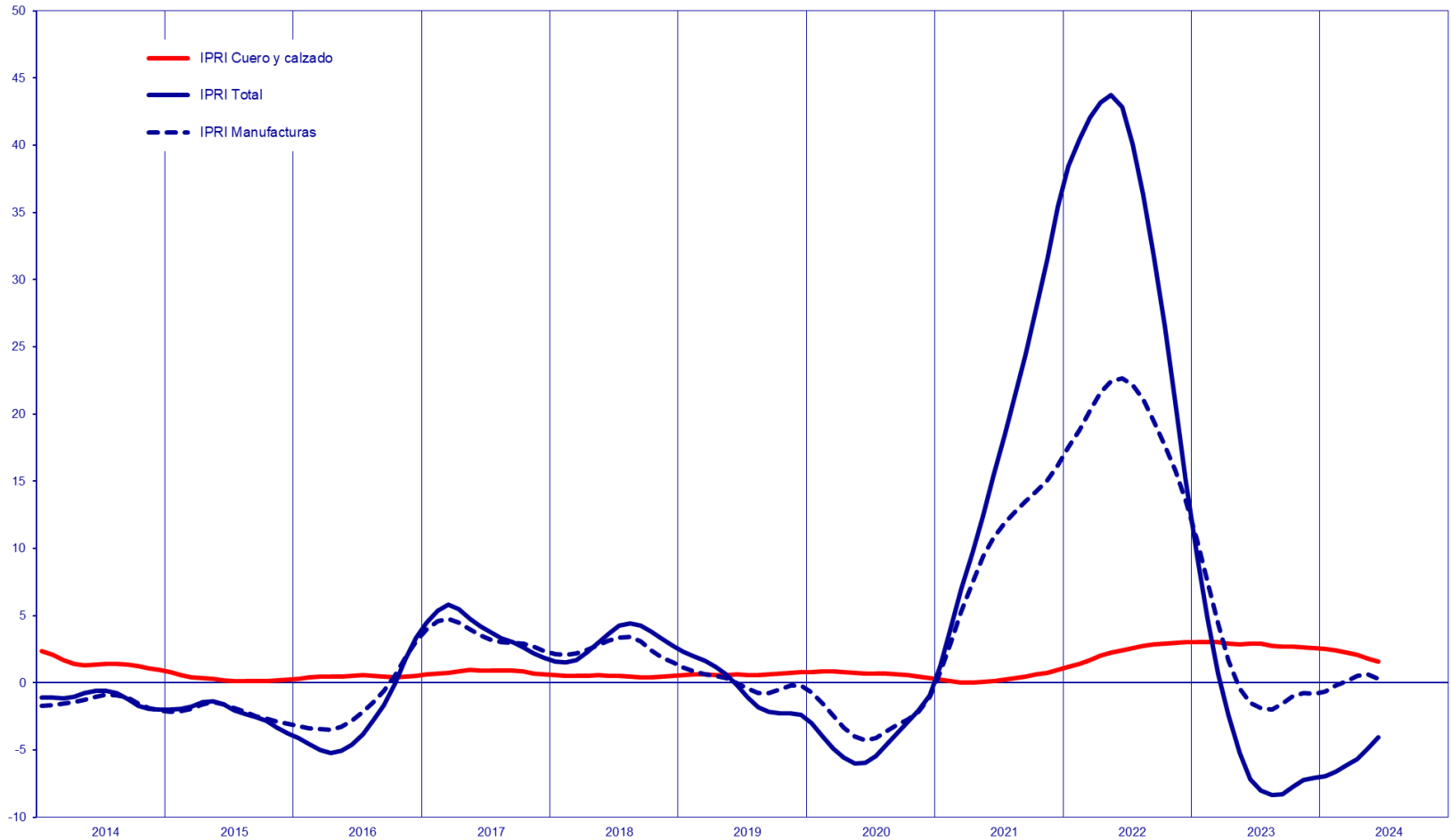


(*) A partir de una media móvil centrada de orden 6

Fuente: Índice de Producción Industrial (INE y EUROSTAT), corregido de efectos estacionales y de calendario

3. INDICADORES COYUNTURALES (II)

Evolución reciente del Índice de Precios Industriales (IPRI) (tasa de variación anual suavizada*)

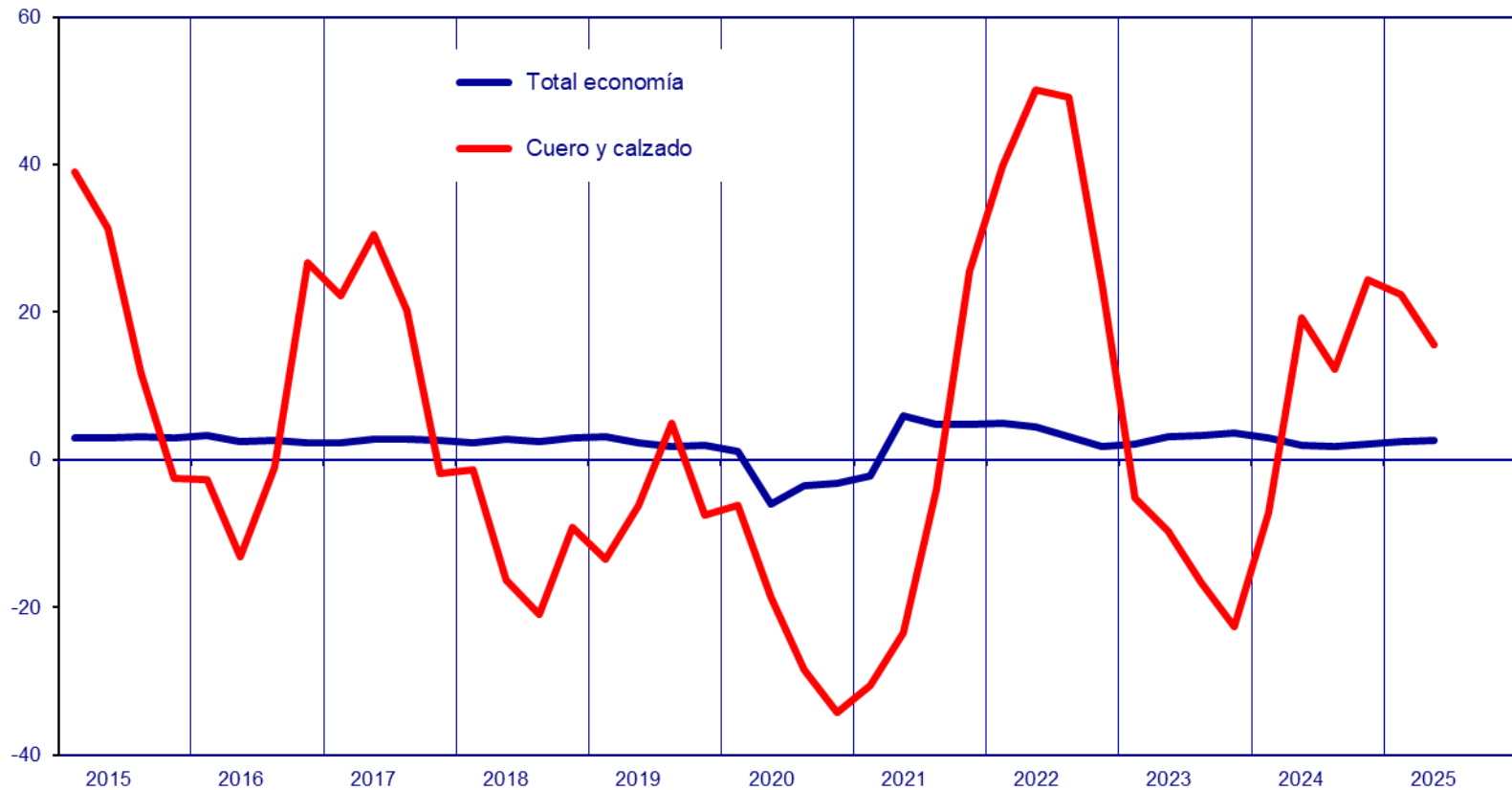


(*) A partir de una media móvil centrada de orden 6

Fuente: Índice de Precios Industriales (INE)

3. INDICADORES COYUNTURALES (III)

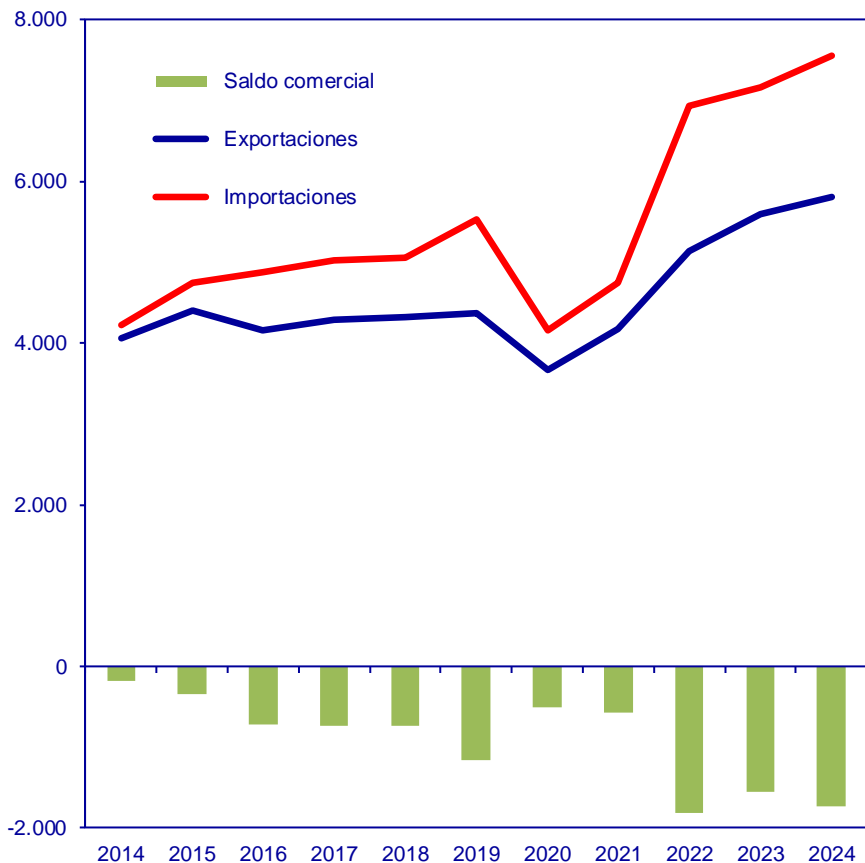
Número de ocupados
(tasa de variación anual)



3. INDICADORES COYUNTURALES (IV)

Sector de Cuero y Calzado: comercio exterior de mercancías

Millones de euros



Variación anual (%)





1. Aspectos generales: delimitación

2. Indicadores estructurales

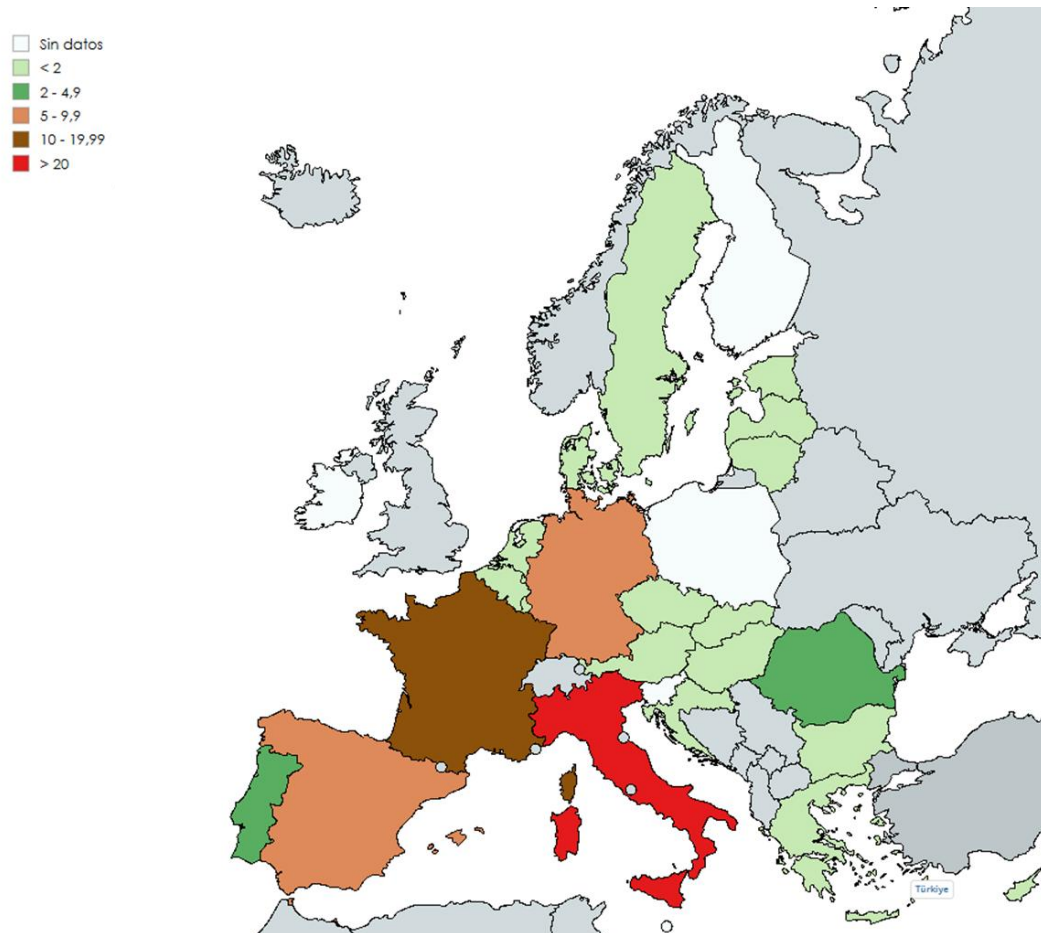
3. Indicadores coyunturales

4. Comparativa internacional

4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.1. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (I)

Sector de Cuero y Calzado: producción (2023) (porcentaje respecto al total de la Unión Europea)



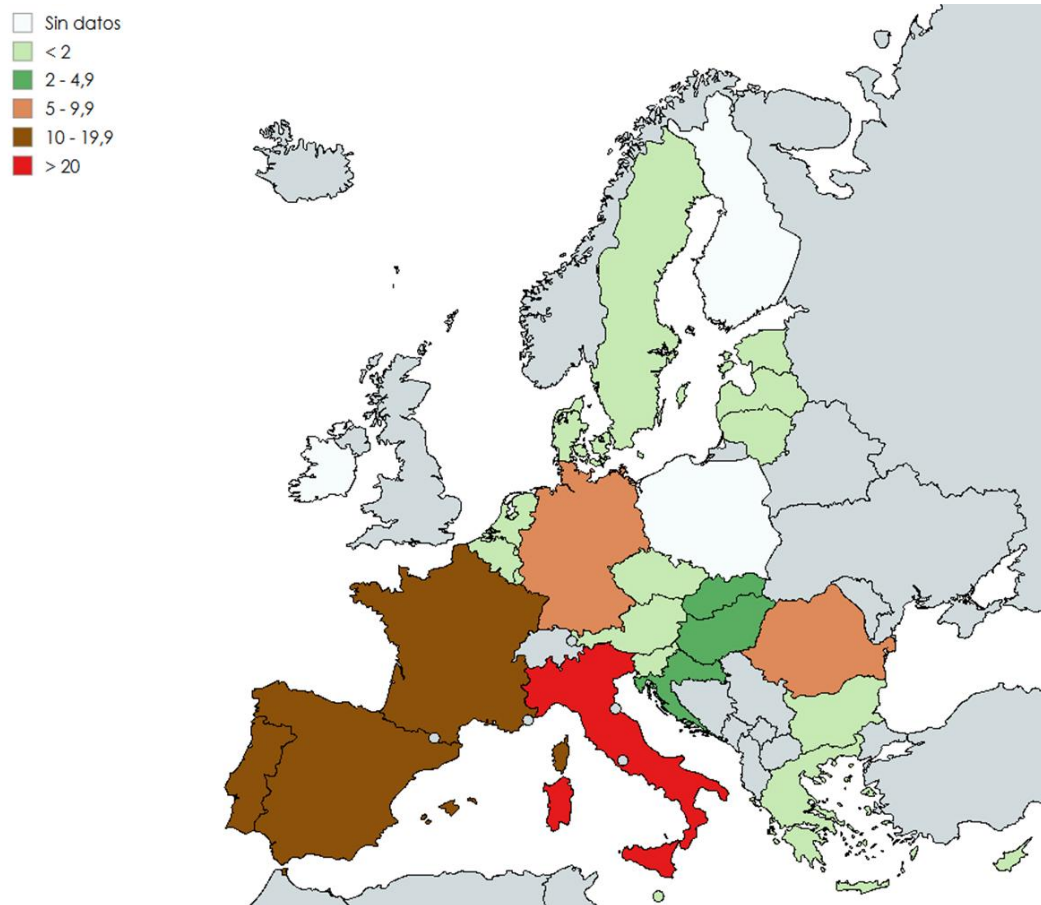
Sin datos: Datos protegidos por secreto estadístico.

Fuente: elaboración propia, a partir de datos de Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (EUROSTAT)

4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.1. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (II)

Sector de Cuero y Calzado: ocupados (2023) (porcentaje respecto al total de la Unión Europea)



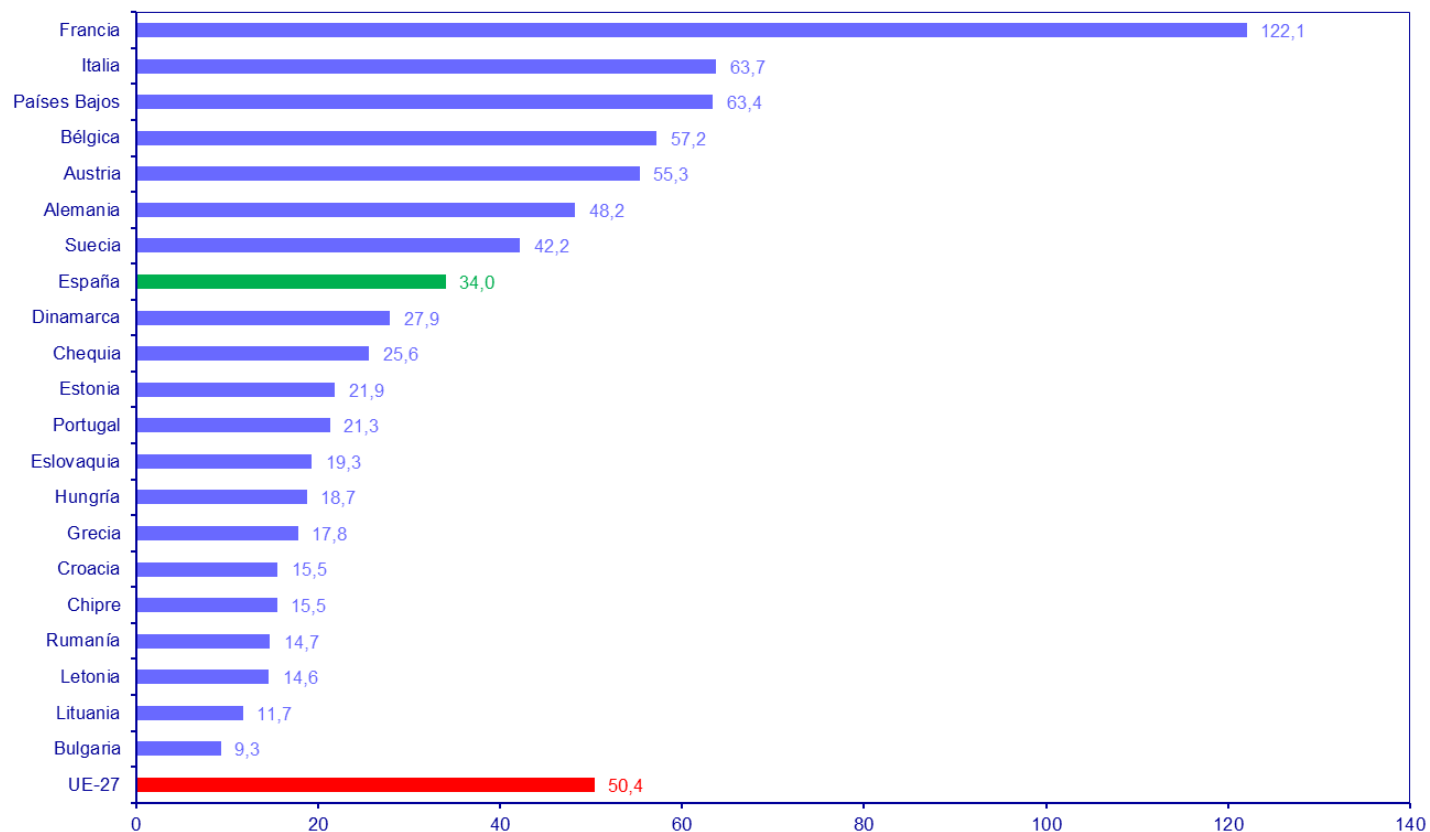
Sin datos: Datos protegidos por secreto estadístico.

Fuente: elaboración propia, a partir de datos de Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (EUROSTAT)

4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.1. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (III)

Sector de Cuero y Calzado: productividad (2023) (VAB por ocupado, miles de euros)



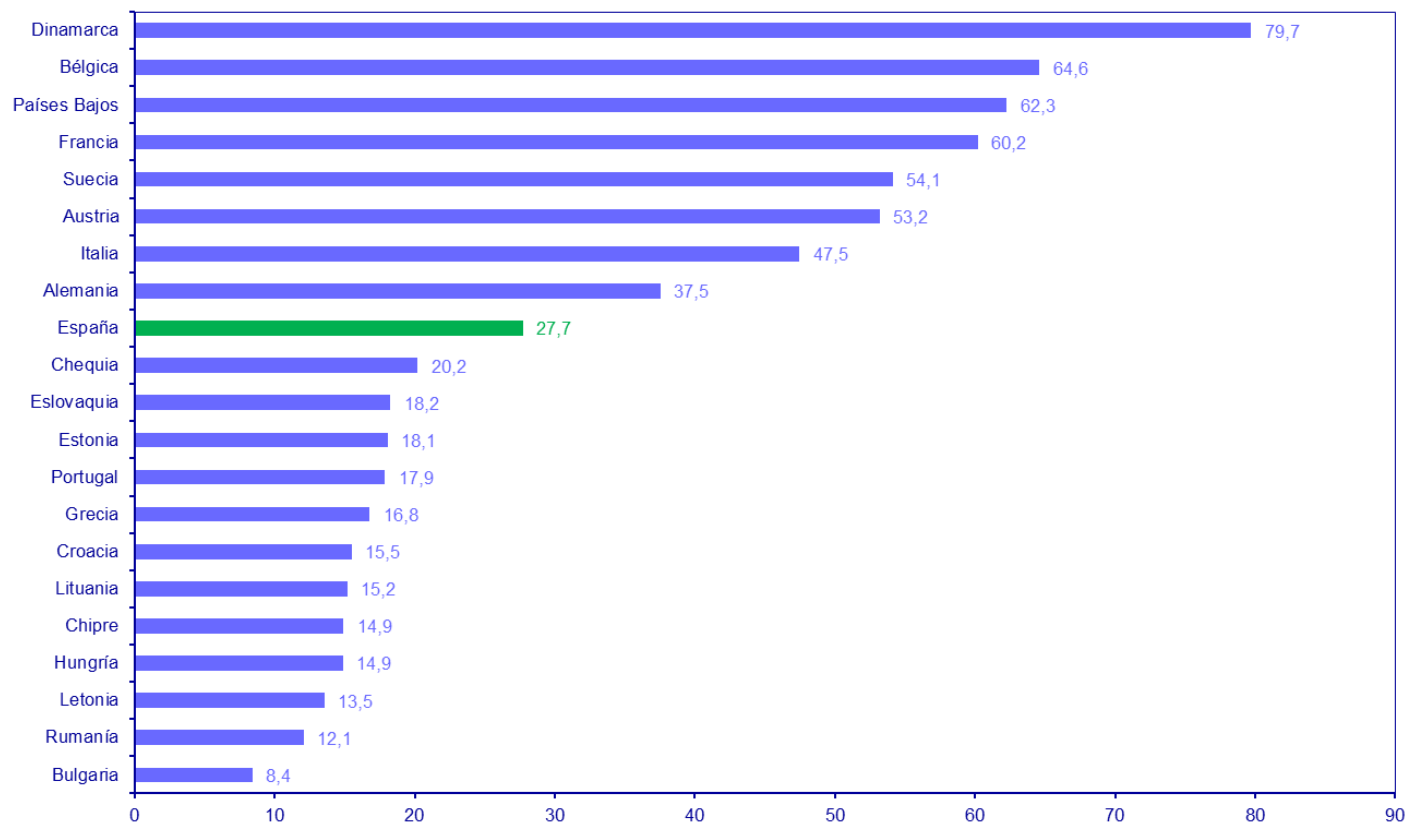
Los datos de los Estados miembros no mencionados en este gráfico no están disponibles.

Fuente: elaboración propia, a partir de datos de Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (EUROSTAT)

4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.1. DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA (IV)

Sector de Cuero y Calzado: salario medio (2023)
(miles de euros)



Los datos de los Estados miembros no mencionados en este gráfico, incluidos los correspondientes al conjunto de la UE, no están disponibles.

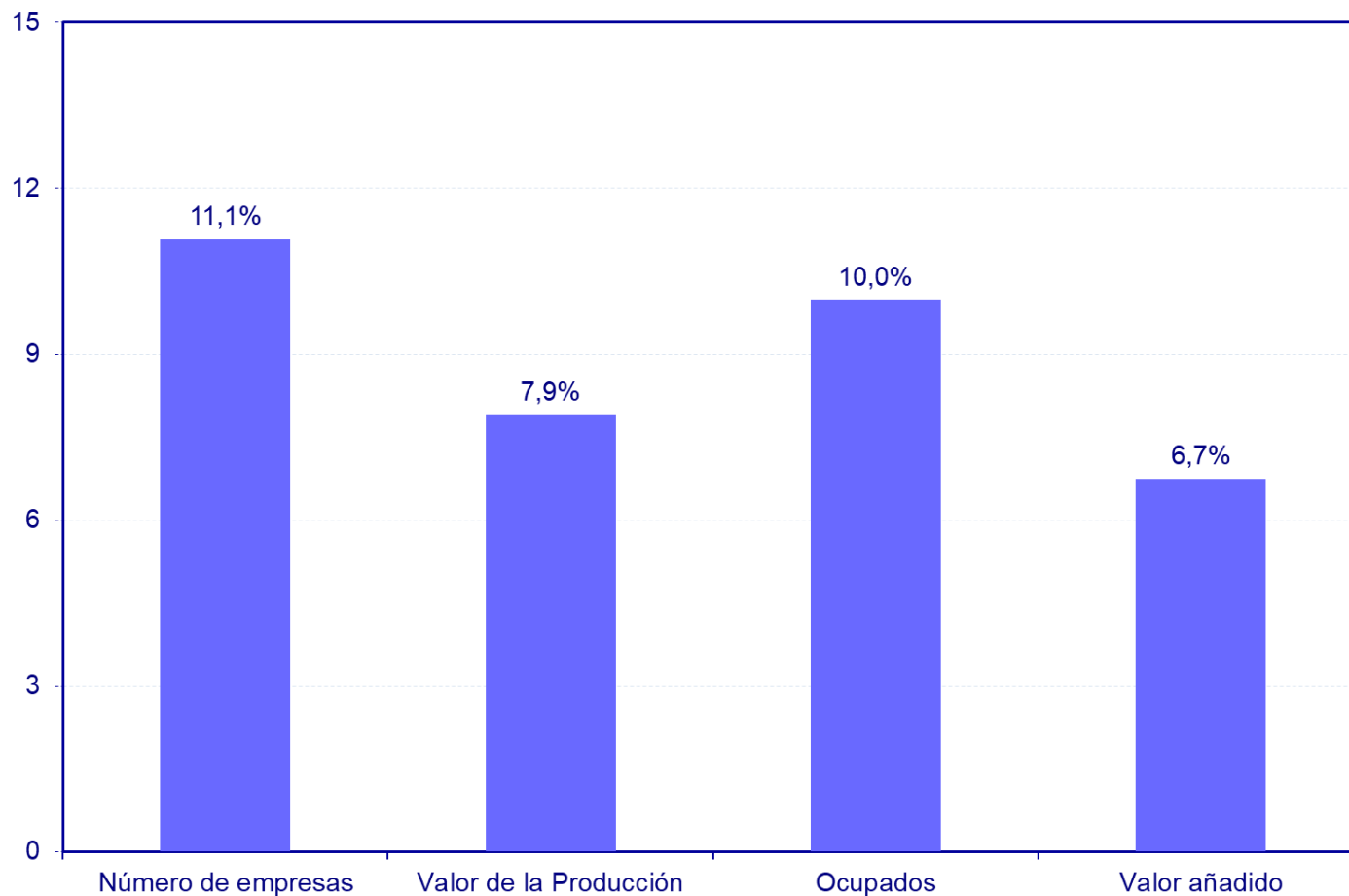
Fuente: elaboración propia, a partir de datos de Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (EUROSTAT)

4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.2. RELEVANCIA DEL SECTOR (I)

Sector de Cuero y Calzado (2023)

(porcentaje que representa España sobre el total de la UE)

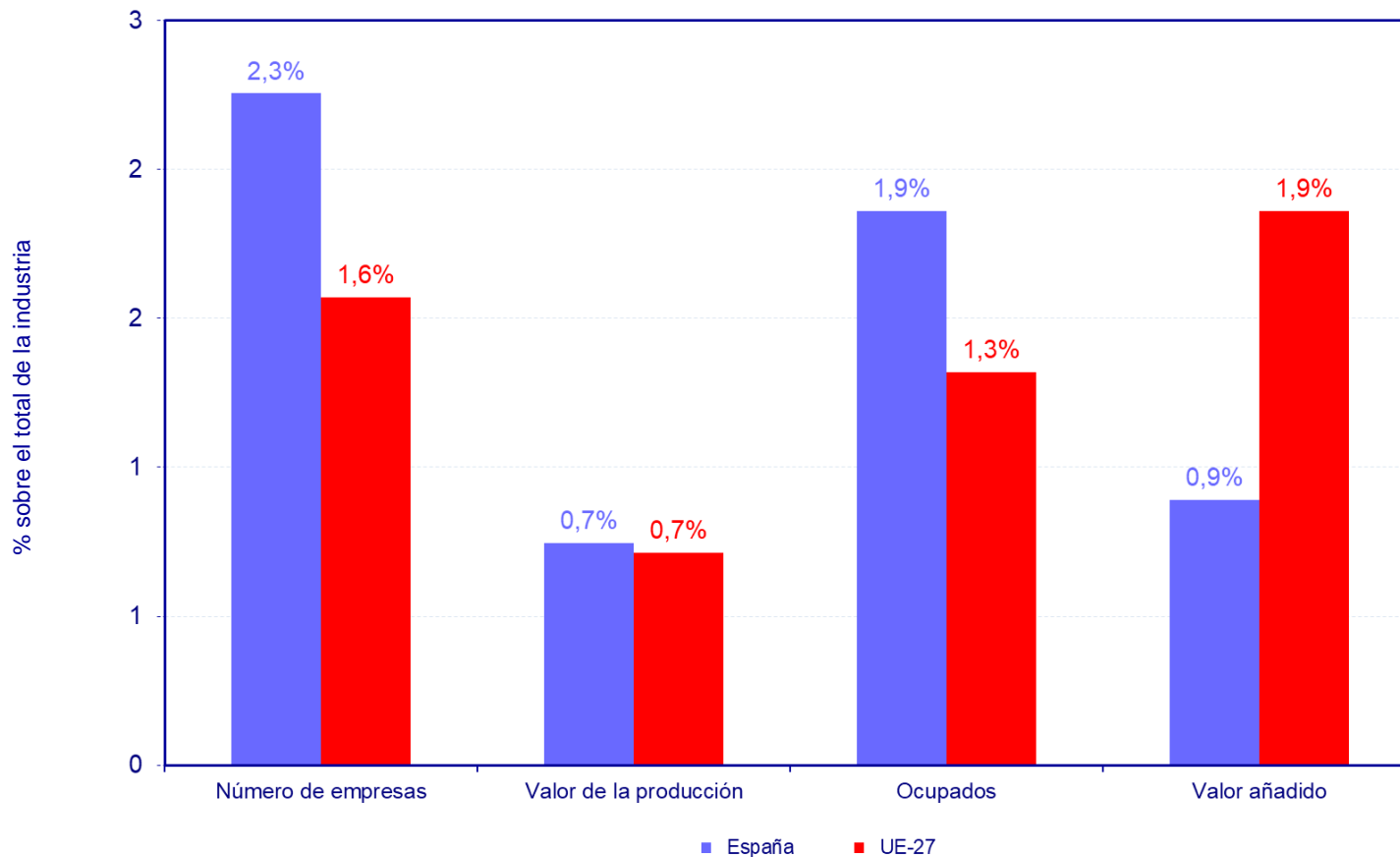


4. COMPARATIVA INTERNACIONAL

4.2. RELEVANCIA DEL SECTOR (II)

Sector de Cuero y Calzado (2023)

(porcentaje que representa el sector en España y en la UE)



Los datos proporcionados en el gráfico representan el porcentaje del sector sobre el total de la industria manufacturera, divisiones 10 a 33 de la NACE Rev.2.

Fuente: elaboración propia, a partir de datos de Estadística estructural de empresas: sector industrial, 2023 (EUROSTAT)



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE INDUSTRIA
Y TURISMO

SUBSECRETARÍA DE INDUSTRIA Y TURISMO

SECRETARÍA GENERAL TÉCNICA

Subdirección General de Estudios y
Publicaciones

PRESENTACIONES SECTORIALES

SECTOR CUERO Y CALZADO

NOVIEMBRE 2025