

## **La cooperación interempresarial: fusiones, concentraciones y alianzas estratégicas.**

**M<sup>a</sup> Jesús Yagüe**

Este trabajo describe las estrategias de cooperación empresarial que están utilizando las empresas para afrontar el reto y aprovechar las oportunidades del nuevo marco europeo. En concreto, se analizan las operaciones de fusión y adquisición junto a las más actuales y dinámicas alianzas estratégicas. Después de un período en el que las empresas trataban de mejorar su capacidad competitiva creciendo vía externa mediante la compra de otras empresas, se ha implantado una fórmula alternativa consistente en diseñar y ejecutar estrategias cooperativas para mejorar la competitividad.

Palabras clave: estrategias competitivas, estrategias cooperativas, fusiones.

---

This paper describes the strategies of entrepreneurial cooperation that are utilizing the enterprises to face the challenge and to profit the opportunities of the new European framework. In concrete analyze the operations of fusion and acquisition together to the most current and dynamic strategic alliances. Afterwards of a period in which the firms were trying improving the competitive capacity growing via external by means of the purchase of other firms, has implanted a formula consistent alternative to design and to execute cooperative strategies to improve the competitiveness.

Key words: competitive strategies, cooperative strategies, fusions, acquisitions.